

# Dr. Olaf Schmickler

## Unternehmensberater – S&OP / IBP, Produktions- und Supply-Chain-Planung

Produktions- und Kapazitätsplanung verbessern | Projekte stabilisieren und steuern | Fachbereiche und IT verbinden | Veränderungen verankern

+49 175 8099677

olaf.schmickler@schmickler-consulting.de

www.schmickler-consulting.de

linkedin.com/in/olaf-schmickler

Sprachen: Deutsch (Muttersprache), Englisch (verhandlungssicher)



### Kurzprofil

Unternehmensberater mit mehr als 25 Jahren Industrieerfahrung, davon über 20 Jahre in Führungsfunktionen. Schwerpunkte sind S&OP / IBP, Produktions- und Supply-Chain-Planung, Prozessverbesserung sowie die Umsetzung von Transformations- und IT-Projekten.

Unterstützt Unternehmen dabei, Nachfrage, Materialversorgung, Kapazitäten, Bestände und wirtschaftliche Ziele besser aufeinander abzustimmen und daraus belastbare mittel- und kurzfristige Pläne abzuleiten.

Langjährige Linien- und Projekterfahrung ermöglicht einen praxisorientierten Blick auf die Anforderungen von Management, Planung, Produktion und Logistik. Die Arbeitsweise ist strukturiert und umsetzungsorientiert – von der Analyse und Entscheidungsvorbereitung bis zur Einführung tragfähiger Lösungen in die betriebliche Praxis.

### Kernkompetenzen

Überführung der Unternehmensstrategie in belastbare Planungen (S&OP)	Absatz-, Bestands-, Kapazitäts- und Produktionsplanung
Verzahnung von mittelfristiger und kurzfristiger Planung (S&OE)	Projekte und bereichsübergreifende Teams leiten und stabilisieren
Analysieren und Verbessern von Geschäftsprozessen	Verbinden und Koordinieren von Fachbereichen, IT und Systemhäusern
Change-Management mit Hilfe von Unternehmensplanspielen	Prozess-, Reifegrad- und Szenario-Analysen

### Typische Beratungsmandate

- S&OP-/IBP-Prozesse einführen oder weiterentwickeln
- Planungs- und Supply-Chain-Projekte stabilisieren und steuern
- Strategische, mittelfristige und operative Planung miteinander verbinden
- Produktions- und Kapazitätsplanung transparenter und verlässlicher gestalten
- Fachliche Anforderungen für SAP-, ERP- und MES-Lösungen definieren und deren Umsetzung begleiten
- Rollen, Verantwortlichkeiten und Entscheidungswege klären
- Planungsreife bewerten und pragmatische Umsetzungspläne entwickeln
- Mitarbeitende und Führungskräfte durch Schulungen und Planspiele einbinden

## Praxisnahe Schulungen & Unternehmensplanspiele

---

Als zertifizierter Trainer für Inchainge Business Simulations führe ich realitätsnahe Unternehmensplanspiele zu SCM, S&OP und IBP durch. Die Teilnehmenden erleben, wie Entscheidungen in Vertrieb, Planung, Einkauf, Produktion und Finanzen zusammenwirken und welche Folgen sie für Lieferfähigkeit, Bestände und Unternehmensergebnis haben.

- Schaffen eines gemeinsamen Verständnisses für Zusammenhänge und Zielkonflikte entlang der gesamten Wertschöpfungskette.
- Fördern von klaren Rollen und einer besseren Zusammenarbeit zwischen den Bereichen.
- Die gemeinsame Auswertung überträgt die Erkenntnisse des Planspiels auf konkrete Prozesse, Kennzahlen und Verbesserungsmaßnahmen im Unternehmen.

## Qualifikationen & Ausbildung

---

- ASCM / APICS Certified Supply Chain Professional (CSCP)
- SAP Certified Associate - SAP Integrated Business Planning for Supply Chain
- Zertifizierter Trainer für Inchainge Business Simulations (SCM, S&OP, IBP)
- Six Sigma Black Belt | Design for Six Sigma Black Belt | Lean Master
- SAP Signavio Certified Business Process Consultant & Process Data Analyst
- PRINCE2 Agile Practitioner | Professional Scrum Master II | SAP Activate Agile Project Manager
- Promotion und Diplom in Maschinenbau / Automatisierungs- und Produktionstechnik

## Ausgewählte Projekterfahrung

---

### S&OP- und Planungstransformation

*Branche: Industrielle Fertigung | Zeitraum: 2018-2023*

- Verantwortung für den S&OP-Prozess eines Produktionswerks mit rund 500 Mitarbeitenden und ca. 350 Mio. EUR Jahresumsatz.
- Zusammenführung statistischer Prognosen mit den Einschätzungen aus Vertrieb und F&E sowie Abgleich mit Kapazitäten und Finanzplanung. Moderation der Abstimmung zwischen Vertrieb, Produktion, Finanzen und Controlling.
- Erarbeitung von Szenarien und Kapazitätsoptionen als Entscheidungsgrundlage; Steuerung von Kennzahlen, Korrekturmaßnahmen und kurzfristigen Kapazitätsanpassungen.
- Überleitung der strategischen und taktischen Planung in die mittelfristige und wöchentliche Produktionsplanung (S&OE).
- **Ergebnis:** Höhere Liefertreue, bessere Produktivität und geringere Bestände durch klare Planungsabläufe und bereichsübergreifende Abstimmung.

### Analyse und Verbesserung von Planungsprozessen

*Branche: Fertigendes KMU | Jahr: 2026*

- Durchgängige Analyse der Planungs- und Auftragsabwicklung von Arbeitsvorbereitung und Materialversorgung über Reihenfolgeplanung und Fertigung bis zur Auslieferung.
- Prüfung von Planungslogik, Verantwortlichkeiten, Materialverfügbarkeit, Beständen und ERP-gestützten Abläufen; Identifikation der wichtigsten Engpässe.
- Entwicklung praxisnaher Empfehlungen für stabilere Abläufe, bessere Planbarkeit und höhere Liefertreue.

### Stabilisierung der Teilprojekte Produktion, Planung und Logistik

*Branche: Bauchemie | ERP-/S/4HANA-Transformation | Zeitraum: 2025-2026*

- Stabilisierung und Unterstützung der Workstreams Produktion, Planung und Logistik in einem umfangreichen ERP-/S/4HANA-Einführungsprojekt.
- Schaffung von Transparenz über offene Punkte, Abhängigkeiten, Verantwortlichkeiten und notwendige Entscheidungen.
- Koordination von Fachbereichen, IT-Teams und externen Umsetzungspartnern sowie Unterstützung bei Integrationstests, Fehlerbehebung und Vorbereitung des operativen Starts.
- Erstellung klarer Statusberichte sowie Unterstützung bei Priorisierung, Entscheidungen und Eskalationen.
- Abgleich der mittelfristigen und operativen Planung mit den tatsächlichen Abläufen in Produktion und Logistik.
- **Ergebnis:** Mehr Struktur, bessere Zusammenarbeit und höhere Betriebsbereitschaft in Planung, Produktion und Logistik.

## Einführung einer Planungs- und Produktionssteuerungsplattform (MES)

Branche: Fertigung / IT | Zeitraum: 2018-2023

- Verantwortung für die Einführung eines umfassenden Manufacturing Execution Systems mit Kapazitätsplanung, Auftragssteuerung und produktionsnahen Planungsfunktionen.
- Übersetzung fachlicher Anforderungen in ein praxistaugliches Systemdesign und Abstimmung zwischen Produktionsplanung, Shopfloor und IT-Umsetzung.
- Optimierung durchgängiger Abläufe, Einbindung der Beteiligten, Schulung und Vorbereitung des Produktivstarts.
- Ausrichtung der Systemnutzung an den tatsächlichen Anforderungen von Planung und Produktion.
- **Ergebnis:** Mehr Transparenz, einheitlichere Abläufe und bessere Steuerbarkeit von Planung und Produktion.

## Produktionsplanungssysteme und Bedarfsanalyse

Branche: Industrie / Energie | Zeitraum: 2024-2025

- Erarbeitung von Auswahl- und Gestaltungskriterien für MES- und Planungssysteme auf Basis der betrieblichen Anforderungen.
- Strategische Markt- und Trendanalyse im Segment Oil Country Tubular Goods (OCTG) zur besseren Einschätzung künftiger Bedarfe.
- Verknüpfung von Markt-, Produktions- und Planungssicht als Grundlage für belastbarere System- und Planungsentscheidungen.

## Internationale Transformation und Zusammenarbeit von Fachbereichen und IT

Branche: Fertigung / IT | Zeitraum: 2009-2018

- Verantwortung für das weltweite IT-Demand-Management einschließlich Investitionsbewertung, Priorisierung des Projektportfolios und Ausrichtung am Geschäftsnutzen.
- Umsetzung konzernweiter IT-Strategien, internationaler Rollouts, Übergang zu Managed Services und Kostensenkungsprogrammen.
- IT-Prüfungen im Rahmen von Unternehmensübernahmen sowie Leitung der Zusammenführung europäischer IT-Organisationen mit einheitlichen Prozessen, Services und Kostenmodellen.
- Umfangreiche Erfahrung in der Zusammenarbeit von Fachbereichen und IT sowie in der Steuerung komplexer Veränderungen und internationaler Beteiligter.

## Beruflicher Werdegang

Zeitraum	Rolle / Schwerpunkt
Seit 01/2024	Freiberuflicher Unternehmensberater für S&OP / IBP, Produktionsplanung, Prozessverbesserung und Transformationsprojekte
09/2018 - 12/2023	Leiter Produktionsplanung Werk Mülheim & Business-Projektmanager Produktionssteuerungssysteme, Vallourec Deutschland GmbH
12/2009 - 08/2018	Leiter IT-Infrastruktur Europa & Global / IT-Führungsfunktion auf Bereichsleitererebene, Vallourec IT Europe
12/2008 - 11/2009	Leiter Geschäftsprozess- & Projektmanagement, Vallourec IT Europe
02/2002 - 11/2008	Leiter Planung, Informationssysteme & Logistik Werk Mülheim; Leiter SAP-Systeme und Werks-IT
06/2000 - 01/2002	Betriebsingenieur / Betriebsleiter Adjustage
07/1998 - 05/2000	Betriebsingenieur Zentrale Produktionsplanung

## Methoden, Werkzeuge & Arbeitsweise

- **Methoden:** S&OP / IBP, Reifegradanalysen, Prozessaufnahme und -gestaltung, Entscheidungszyklen, Wertstromorientierung, Lean / Six Sigma, agiles Projektmanagement und SAP Activate.
- **Tools & Systeme:** Microsoft Excel, PowerPoint, Jira, Confluence, SAP S/4HANA, SAP IBP, MES und industrielle Planungssysteme.
- **Arbeitsweise:** Pragmatisch, strukturiert und umsetzungsorientiert; sicher im Austausch auf verschiedenen Ebenen mit Geschäftsführung, Führungskräften, Fachbereichen, IT und externen Umsetzungspartnern.