



Dr. Olaf Schmickler

MANAGEMENT
CONSULTANT



+49 175 8099677



olaf.schmickler@schmickler-consulting.de



schmickler-consulting.de



[Dr. Olaf Schmickler](#)

Sprachen

DEUTSCH, ENGLISCH



Schmickler
CONSULTING

Sales & Operations Planning (S&OP) bringt Unternehmen in die perfekte Balance

Sales and Operations Planning (S&OP) ist ein Management-Prozess, der Nachfrage, Lieferangebot und Unternehmensziele in Einklang bringt. Damit ist er einer der wichtigsten Steuerungsprozesse für Fertigungsunternehmen, aber auch für Handels- und Dienstleistungsunternehmen.

Leider nutzen viele Unternehmen den S&OP noch gar nicht oder nur rudimentär und verschenken damit sein enormes Potential. Gerade kleinere Unternehmen sehen sich hierbei oft ab einer gewissen Größe mit Problemen konfrontiert, bei denen der S&OP Prozess mit überschaubarem Aufwand hilft, wieder nachhaltig „auf Kurs“ zu kommen.

Mein besonderes Anliegen ist, durch das zielgerichtete Einbringen meiner Expertise Unternehmen bei der Einführung und Optimierung des S&OP Prozesses zu unterstützen und damit den Unternehmenserfolg meiner Kunden nachhaltig zu verbessern.

Dabei stütze ich mich dabei auf meine langjährige betriebliche Erfahrung in den Bereichen Supply-Chain-Management, Produktionsplanung, Prozessoptimierung, Projektmanagement und IT-Management.

Meine Projekte unterstütze ich effektiv durch eine komplexe Supply-Chain Business-Simulation, bei der die Teilnehmer die enorme Bedeutung von abgestimmten Planungsprozessen selbst erleben können.



Beratungsschwerpunkt

Sales & Operations Planning (S&OP) / Integrated Business Planning (IBP):
Analyse, Prozessdesign, Implementierung, Optimierung, Schulung

Berufserfahrung

20+ Jahre Erfahrung u.a. als Leiter Produktion, Produktionsplanung, IT und Logistik sowie als freiberuflicher Consultant

Qualifikationen

Dr.-Ing. Maschinenbau (Automatisierungstechnik und Produktionssysteme)

Integrated Business Planning Consultant (SAP IBP)

Six Sigma Black Belt | LEAN Master | Business Process Consultant SAP Signavio
Prince 2 Agile | Scrum Master (PSM II) | (Agile) Project Manager SAP Activate
Zertifizierter Trainer für die Inchainge Supply-Chain Business-Simulation

Deutsch | Englisch

Schlüsselaktivitäten

Demand Management: Bedarfsplanung, Kontingentmanagement, Allokationsmanagement, Produktfamilien

Supply Management: mittel- und langfristiges Kapazitätsmanagement, Terminmanagement, Bestandsoptimierung, Lieferantenmanagement, kollaborativer Planungsansatz

Prozessmanagement: Neugestaltung Planungs- und Geschäftsprozesse

Projektmanagement und Schulungen

Projekthistorie (Auswahl)

Consulting zu Auswahlkriterien von Produktionsplanungs- und Steuerungssystemen für Industrieunternehmen, Branche: IT-Beratung, 2024 und 2025

Consulting zur Analyse mittel- und langfristiger Markteinflüsse auf Kundenbedarfe, Branche: Rohstoffe, 2024

Kurzfristige, mittelfristige und langfristige Kapazitätsplanung, Optimierung von Liefertermintreue und Produktivität, Bestandsoptimierung, Prozessoptimierung, Lieferantenmanagement, Branche: Industrie, 2018 – 2023

Einführung eines neuen Planungssystems mit Kapazitätsplanung und Auftragsmanagement, Analyse und Optimierung der zugehörigen Geschäftsprozesse, Projekt-Management und Change-Management, Test-Strategie, Schulungen, Branche: Industrie / IT, 2018 – 2023

Verschiedene Organisations-Restrukturierungen, Lieferantenmanagement, Demand-Management, Investitionsplanung, zahlreiche internationale Standardisierungs-Projekte, Umsetzung der DSGVO, Einführung von EDI-Systemen für die Logistik, Branche: Industrie / IT, 2009 – 2018

Gestaltung der Planungs- und Geschäftsprozesse für die Implementierung eines internationalen SAP-ERP Systems, Design und Implementierung eines kontingent- und kapazitätsgesteuerten Systems zur Lieferterminbestimmung, Auswahl eines Produktionssteuerungssystems für Industrieunternehmen, Aufbau eines kollaborativen Planungsansatzes, Branche: Industrie / IT, 2002 – 2008

Optimierung operativer Produktions- und Logistikprozesse, Bedarfsplanung, Kontingentmanagement, Allokationsmanagement
Branche: Industrie, 1998 – 2002

